

# 決算書から読み解く経営戦略

開催日時：2023年7月6日(木) 10:00～17:00

企業活動の結果は、会計数値で表されます。会計数値をまとめたものが決算書ですが、皆様は、ビジネスパーソンとして今の「会計力」に満足されていますか？。ビジネスには会計数値を読み解く力＝「会計力」と、企業活動を考察する力＝「戦略思考力」が必要です。

本研修は、決算書の基本的な構造を理解している方を前提に「WHY?」、「SO WHAT?」の2つのキーワードで、決算書をロジカルに深く読み解き、2つの力を一度に身につける講座です。皆様奮ってご参加ください。

担当講師

オオツ・インターナショナル代表、米国公認会計士  
ビジネスブレイクスルー大学客員教授 慶応大学非常勤講師

大津広一氏

対象

○決算書を多面的に理解したい  
○戦略と会計のつながりを一体的に理解したい

日程

2023年7月6日(木)  
10:00～17:00 ※昼食を御用意します

定員

30名

主催

東京中小企業投資育成(株)  
TEL:03-3499-0755

会場

投資育成ビル大会議室



## 研修カリキュラム

### 1. いま最も必要とされる仕事力

- ・会計力とは、会計数値を理解し読み解く力
- ・戦略的思考力とは企業活動を理解し考察する力
- ・論理的思考力とは会計力と戦略的思考を結びつける力 ほか

#### 【会計力編】

### 2. 損益計算書はマトリックスで読み解く

- ・総利益と販管費で読み解く価格戦略
- ・販管費の中身から読み解く販売戦略
- ・業界別に見る、総利益率、販管費率の平均と比例関係 ほか

### 3. 貸借対照表を読み解く3つの基本原則

- ・大局観、優先順位、仮説思考で読み解く
- ・棚卸資産は時系列で読み解く
- ・有形固定資産は項目別で読み解く
- ・運転資金で資金調達する会社、資金を失う会社
- ・【演習】 ほか

#### 【戦略思考力編】

### 4. 5つの力で競争環境と会計数値のつながりを読み解く

- ・業界の競争関係を読み解くフレームワーク
- ・時系列で考える、業界を機能でとらえる
- ・【演習】 ほか

### 5. バリュー・チェーンで付加価値連鎖と会計数値のつながりを読み解く

- ・付加価値の戦略を考えるフレームワーク
- ・どこでどう優位性を築くのか、どこは自社ではやらないのかを決めることが大切 ほか

### 6. マーケティングの4Pで売るための仕組みと会計数値のつながりを読み解く

- ・売るための仕組みを4つの切り口で考えるフレームワーク
- ・【演習】 ほか

### 7. まとめ

- ・経営者の視点で数値をとらえて、意思決定していくために

「決算書から読み解く経営戦略」研修の効果

- ・経営者の視点で数値をとらえて、意思決定する力を身につける
- ・決算書から企業の経営戦略を読み解く力を習得する

受講料について

- ・昼食代、資料代を含みます。

投資先※	22,000円 (税込)
一般	28,600円 (税込)

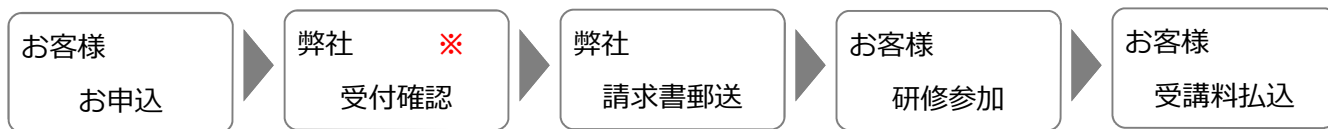
※投資先とは、研修申込日現在で東京中小企業投資育成(株)が出資している企業のことをいいます。

お申し込みから研修当日までの流れ

- ・お申込みは、弊社ホームページよりお願い致します。本紙に必要事項をご記入いただき、FAXでのお申込みも可能です (FAX : 03-3499-0819)。
- ・弊社ホームページからお申し込みいただく場合は、「研修一覧」より本研修を選択し、申し込みの手続きをお願いいたします。申し込みの際は右記QRコードもご利用ください。



(QRコードは(株)デンソーウェブの登録商標です。)



※お申込から2営業日以内に、弊社よりお申し込み受付確認の連絡がない場合には、お手数ではございますが、ご確認の連絡を頂きますようお願い申し上げます。

申込書

FAX : 03-3499-0819

貴社名 :

(どちらかを○で囲んでお示してください → ) 投資先 ・ 一般

TEL:

FAX:

住所 : 〒

	ご芳名 (よみがな)	部署/お役職		メールアドレス
申込責任者	-----			
	ご芳名 (よみがな)	年齢	部署/役職	備考
参加者	-----			
参加者	-----			

【本研修の問合せ】 ビジネスサポート部 担当 : 須永 TEL : 03-3499-0755 kenshu@sbic.co.jp

申込が少数のため開催中止とさせていただく場合がございます(原則として開催日の2週間前までにご連絡をいたします)。また、自然災害等の発生により開催中止とさせていただく場合もございます。最新の開催状況は弊社ホームページ (<https://www.sbic.co.jp/seminar/>) をご確認ください。

個人情報保護に係る利用目的 : 申込書にご記入いただきました個人情報は、参加者名簿として、また研修の企画・運営・実施のため使用する他、関連するアフターサービス、必要な情報の提供及び投資育成制度に関する各種ご案内のために使用します。