

～経営者のための管理会計活用術～  
経営に本当に役立つ会計知識

経営者は会社の業績を素早く正確に把握する必要があります。本セミナーでは、経営者が会計データを読み解くためのポイント、会計データが“意味するもの”、会計データのマネジメントへの活用法などについて、具体事例を交えて、分かりやすくお話しします。皆様奮ってご参加ください。

**【セミナー内容】**

- ・財務会計と管理会計の違い ～努力の方向性を見極め、あるべき行動を後押しする仕組み～
- ・意思決定の基本的考え方 ～ピザ屋はいくら損したか？～
- ・外注の意思決定 ～それはコスト削減につながるか～
- ・追加受注の意思決定 ～値下げをしてでも売るべきか～
- ・組織マネジメントへの応用 ～強化・撤退すべき部門はどこか～
- ・行動管理に落とし込む ～バランス・スコアカードという考え方～

**講師**

金子 智朗 氏  
ブライトワイズコンサルティング  
合同会社 代表社員  
公認会計士・税理士

東京大学工学部、同大学院修士課程修了。日本航空、プライスウォーターハウスクーパースコンサルタント（現PwCコンサルティング）等を経て独立。会計とITの専門性を活かしたコンサルティングを中心に、研修やセミナーの講師も多数行っている。名古屋商科大学大学院ビジネススクール教授も務める（ティーチング・アワード多数回受賞）。著書に『「管理会計の基本」がすべてわかる本』（秀和システム）、『ストーリーで学ぶ管理会計入門』（Kindle）、『ケースで学ぶ管理会計』（同文館出版）など多数。

**日時****2021年5月20日(木)15:30-17:00****会場****Zoomによるweb配信**

※会場開催は、中止いたします。  
※ご参加に必要なID及びパスワード等は開催日までにメールにてお送りいたします。

※受講に必要なPC等は各自でご用意をお願いします。

※受講用のPC・インターネット環境等が視聴環境を満たしているか、ご確認ください。視聴環境によって、本セミナーの動画を正常に視聴できない場合がありますが、当該事象について、主催者は一切の責任を負いませんので、予めご了承ください。

**参加費****無料（定員100名）**

## お申込み方法

**弊社ホームページよりお申込みください。**

以下の弊社ホームページのセミナー一覧より、本セミナーを選択し、お手続きをお願いいたします。  
<https://www.sbic.co.jp/seminar/>

右のQRコードからもお申し込みいただけます。



- ※ 本セミナーには受講票はございません。定員超過などお受付できない場合のみご連絡します。早々に定員に達する場合は、1社1名のご参加とさせていただきます場合がございます。その際は、当方よりその旨ご連絡申し上げます

(QRコードは(株)デンソーウェーブの登録商標です。)

- ※ 新型コロナウイルスの感染状況等によりセミナーの開催を延期・中止させていただく場合がございます。最新の開催状況につきましては、弊社ホームページのセミナー一覧(<https://www.sbic.co.jp/seminar/>)よりご確認くださいませようお願い申し上げます。

## お申込み締め切り

**5月19日(水) ※締め切りを早める場合がございますので、ご注意ください。**

## お問合せ

東京中小企業投資育成(株) ビジネスサポート部 須永(TEL 03-3499-0755)

### 【個人情報の取り扱いについて】

ご記入いただきました個人情報は、参加者名簿として、またセミナーの企画・運営・実施のため使用する他、関連するアフターサービス、必要な情報の提供及び投資育成制度に関する各種ご案内のために使用します。