

# 管理職養成研修



自己分析と課題演習を通じて管理職に相応しいスキルが身につきます

対象 管理職候補者

日程 第1組 2026年 6月 8日（月）～ 6月 9日（火）成果フォローアップ 7月 8日（水）

第2組 2026年10月13日（火）～10月14日（水）成果フォローアップ 11月13日（金）

第3組 2027年 2月15日（月）～ 2月16日（火）成果フォローアップ 3月 15日（月）

募集 各組25名程度

（天災およびその他やむを得ない事情等により中止させていただく場合があります。）

中止の場合は、原則として開催日の2週間前迄にご連絡いたします

講師 栗原 正浩 講師

SMBC ラーニングサポート株式会社 部長 他

会場 投資育成ビル

東京都渋谷区渋谷3-29-22

駐車場のご用意がございませんので、公共交通機関をご利用ください。

## 研修のねらい

管理職として要求される判断力・対応力を、未決裁案件の処理を通じて自己の行動の特徴を把握し、リーダーに必要な総合判断力を習得します。

## 研修の特徴

- 「交流分析」によって、自己理解と他者理解を深めた上で、リーダーに求められる行動計画を策定実習します。
- コミュニケーションスキルを修得し、部下指導力を強化します。

## 研修カリキュラム

### 【1日目 10時～18時】

- リーダーに求められる能力  
組織人に求められる3つの能力を理解し、リーダーに求められる行動を考えます
- インバケット演習  
未決裁案件の処理を通じてリーダーに求められる総合判断力を考えます
- インバケット演習の振り返り  
グループ討議、発表を通じて、リーダーの行動を考えます
- ①案件の検討  
②SWOT分析  
③組織運営  
思考特性の開発  
演習と現実の業務から自己の行動特性を自己診断し、開発課題を考えます

### 【2日目 9時～17時】

- 現状の共有  
経験を振り返って、組織運営の好事例と課題を共有し、組織運営に役立てます
- マネジメントとリーダーシップ  
管理職の役割をマネジメントとリーダーシップの枠組みで考えます
- 自己理解  
交流分析(TA)により、自己理解と他者理解を深めます。その上でリーダーに求められる行動を考えます
- ①交流分析  
②エゴグラム  
・目指す組織と私たちの行動  
ビジョンと行動を明確にする
- 行動計画  
研修を通じて学んだこと、これから実行することを宣言します

### 【3日目成果フォローアップ 10時～17時】

- 行動計画の振り返り  
行動計画の実行状況を共有し、モチベーションアップに繋げます
- やる気を高める  
業務推進会議の事例を紹介します
- 部下指導力の強化  
DVDの映像視聴および個人ワークとグループワークを通じて部下指導力を高めます
- ①傾聴のスキル  
②質問のスキル  
③共感のスキル  
④ほめるスキル  
⑤しかるスキル  
⑥総合演習  
・行動計画  
研修を通じて学んだこと、これから実行することを宣言します

※当日のカリキュラム内容は若干の変更をさせて頂く可能性もございます。ご了承くださいますようお願い致します。

## 担当講師

**栗原 正浩 講師** SMBC ラーニングサポート(株) 部長

または

**中辻 淳 講師** SMBC ラーニングサポート(株) 部長

## 受講料

- ・資料代、昼食代、消費税（10%）全て込みです。

投資先※	66,000円
一般	88,000円

※投資先とは、研修申込日現在で東京中小企業投資育成(株)が  
出資している企業のことと言います。

## 申込方法について

※2024年度より研修申込方法がオンラインに統一されました※

## &lt;アカウントをお持ちの方&gt;

- ①弊社ホームページの「研修申込はこちら」のボタンから研修申込サイト（<https://sbic.manaable.com/login>）へログインしてお申し込みください。  
右下の二次元バーコードからもログインいただけます。
- ②「企業設定」から研修受講者を登録後、「研修を探す」より本研修を選び企業申込みをしてください。
- ③お申し込みした後、「承認」のメールが届いたら受付完了です。
- ④研修開催日2週間前を目途に登録のアドレスへ開催通知をお送りします。
- ⑤支払い期限までに受講料をお支払いください。

\*請求書は郵送しておりません。サイトよりダウンロードください。

## &lt;アカウントをお持ちでない方&gt;

- ①弊社ホームページの「研修申込はこちら」ボタンから研修申込サイトのログイン画面（<https://sbic.manaable.com/login>）下部の「新規登録」よりアカウント申請と企業申請をしてください。
- ②企業申請の「承認」メールが届いたら、アカウント登録が完了です。  
上記<アカウントをお持ちの方>②からの手順でお申し込みください。

\*申し込みは企業担当者（原則：1社1名）の方が代表してお願いいたします。

\*その他、詳しい操作方法・支払い方法については弊社ホームページ

（<https://www.sbic.co.jp/training/>）「研修申込はこちら」ボタン下のPDFのマニュアルをご参考ください。

弊社HP「研修案内」ページ

研修申込サイト『ログイン画面』

こちらのマニュアル(PDF)もご参考ください

**【お問い合わせ】 ビジネスサポート部 担当：山下 TEL : 03-3499-0755 kenshu@sbic.co.jp**

個人情報保護に係る利用目的：申込書にご記入いただきました個人情報は、参加者名簿として、また研修の企画・運営・実施のため使用する他、関連するアフターサービス、必要な情報の提供及び投資育成制度に関する各種ご案内のために使用します。