

## グループ会社の業績管理セミナー

～異なる環境・事業に対応した経営管理・業績管理の視点と方法を解説～

近年、企業の多角化やM&A等の増加により、グループ会社の管理は複雑化しています。異業種の子会社は、親会社とウオッチすべきポイントが異なるため、親会社の視点での経営管理ではうまく行かないこともあります。

本セミナーでは、これらの最近のグループ経営の動向や関係会社管理のあり方について他社事例を踏まえつつ、ありがちな問題点とそれに対する具体的な対策を、実践的に解説いたします。皆様、奮ってご参加ください。

### 【プログラム】

1. 変容を迫られる日本的経営と日本企業のグループ経営
  - (1)変容を迫られる「日本的経営」
  - (2)グループ経営の2つの軸
  - (3)自社のグループ経営チェックリスト【演習】
2. グループ会社の経営管理・業績管理
  - (1)グループ会社の位置づけと役割
  - (2)会社別・業種別チェックポイント
  - (3)グループ会社の経営計画策定と進捗管理
  - (4)KPI設定と管理
  - (5)予算と進捗管理
3. グループの人材マネジメント
  - (1)グループ内で必要な人材
  - (2)子会社の人材育成
  - (3)子会社の人事制度
4. ビジネスリスクマネジメント
  - (1)リスクとその管理
  - (2)グループ企業のリスクマネジメント
5. まとめ

### 【対象者】

- 親会社の企画・管理部門の方々
- グループ会社・関係会社の経営層、企画・管理部門の方々

### 講師



井口 嘉則 氏

(株)ユニバーサル・ワイ・ネット  
代表取締役 オフィス井口 代表  
東京大学文学部社会学科卒業 シカゴ大学MBA  
日産自動車勤務を経て三和総合研究所(現三菱UFJリサーチ&コンサルティング)にて、中堅～大企業向けに中計策定支援をはじめ、数多くの経営コンサルティング案件を手がける  
2008年にオフィス井口設立。2009年から株式会社ユニバーサル・ワイ・ネット代表取締役  
<著書>  
「グループ連結経営戦略テキスト」「マンガでやさしくわかる中期経営計画の立て方・使い方」「マンガでやさしくわかる事業計画書」「ゼロから分かる事業計画書の作り方」「経営戦略のフレームワークが分かる」「こうして会社は良くなった」他、各カテゴリーでベストセラー多数

日時

2024年4月24日(水)

15:00-17:00

(受付開始 14:30)

会場

投資育成ビル8F

東京都渋谷区渋谷3-29-22

参加費

無料 (定員120名)

## セミナー会場

### 投資育成ビル 8階ホール

セミナー会場までのアクセス情報

住所：東京都渋谷区渋谷3-29-22  
JR渋谷駅 新南口出口 徒歩1分  
(埼京線ホーム恵比寿寄り)

地図：弊社ホームページ「アクセス」参照  
<https://www.sbic.co.jp/company/access/>

TEL：03-3499-0755



## お申し込み方法

弊社ホームページよりお申し込みをお願いしております。

下記URLにアクセスいただき、セミナー一覧より本セミナーを選択し、申し込みのお手続きをお願いいたします。

セミナー情報

<https://www.sbic.co.jp/seminar/>

東京中小企業投資育成 セミナー情報

検索



※本セミナーには受講票はございません。定員超過などお受付できない場合のみご連絡します。

※天災およびその他やむを得ない事情等によりセミナーの開催を延期・中止させていただく場合がございます。最新の開催状況につきましては、弊社ホームページのセミナー一覧 (<https://www.sbic.co.jp/seminar/>) よりご確認くださいませようお願い申し上げます。

※発熱・咳・喉頭痛を含む風邪のような症状がある場合や、体調がすぐれない場合はセミナーへの参加をご遠慮いただいております。

※新型コロナウイルス感染防止対策として、咳エチケットへのご協力よろしくをお願いいたします。

## オンデマンド配信について

投資先限定  
**SBIC® 投資育成セミナー Online**

本セミナーは、セミナー終了後にオンデマンド配信を予定しています。オンデマンド配信は投資先企業のみご視聴いただけます。詳細は、弊社ホームページのセミナー情報 (<https://www.sbic.co.jp/seminar/>) をご覧ください。

## お申し込み締め切り

**4月22日(月)**

## お問合せ

東京中小企業投資育成(株) ビジネスサポート部 須永 (TEL 03-3499-0755)

【個人情報の取り扱いについて】

ご記入いただきました個人情報は、参加者名簿として、またセミナーの企画・運営・実施のため使用する他、関連するアフターサービス、必要な情報の提供及び投資育成制度に関する各種ご案内のために使用します。

SBIC