

# 管理職養成研修



自己分析と課題演習を通じて管理職に相応しいスキルが身につきます

対象 管理職候補者

日程 第1組 2024年 6月10日（月）～ 6月11日（火） 成果フォローアップ 7月11日（木）

第2組 2024年10月24日（木）～10月25日（金） 成果フォローアップ11月26日（火）

募集 各組25名程度

（天災およびその他やむを得ない事情等により中止させていただく場合があります。。  
中止の場合は、原則として開催日の2週間前迄にご連絡いたします）

講師 中辻 淳講師

SMBC ラーニングサポート株式会社 部長 他

会場 投資育成ビル

東京都渋谷区渋谷3-29-22

駐車場のご用意がございませんので、公共交通機関をご利用ください。

## 研修のねらい

管理職として要求される判断力・対応力を、未決裁案件の処理を通じて自己の行動の特徴を把握し、リーダーに必要な総合判断力を習得します。

## 研修の特徴

- ・「交流分析」によって、自己理解と他者理解を深めた上で、リーダーに求められる行動計画を策定実習します。
- ・コミュニケーションスキルを修得し、部下指導力を強化します。

## 研修カリキュラム

### 【1日目 10時～18時】

・リーダーに求められる能力  
組織人に求められる3つの能力を理解し、  
リーダーに求められる行動を考えます  
・インバスケット演習  
未決裁案件の処理を通じてリーダーに求められる総合判断力を考えます  
・インバスケット演習の振り返り  
グループ討議、発表を通じて、リーダーの行動を考えます  
①案件の検討  
② SWOT 分析  
③組織運営  
・思考特性の開発  
演習と現実の業務から自己の行動特性を自己診断し、開発課題を考えます

### 【2日目 9時～17時】

・現状の共有  
経験を振り返って、組織運営の好事例と課題を共有し、組織運営に役立てます  
・マネジメントとリーダーシップ  
管理職の役割をマネジメントとリーダーシップの枠組みで考えます  
・自己理解  
交流分析（TA）により、自己理解と他者理解を深めます。その上でリーダーに求められる行動を考えます  
①交流分析  
②エゴグラム  
・目指す組織と私たちの行動  
ビジョンと行動を明確にする  
・行動計画  
研修を通じて学んだこと、これから実行することを宣言します

### 【3日目成果フォローアップ 10時～17時】

・行動計画の振り返り  
行動計画の実行状況を共有し、モチベーションアップに繋がめます  
・やる気を高める  
業務推進会議の事例を紹介します  
・部下指導力の強化  
DVDの映像視聴および個人ワークとグループワークを通じて部下指導力を高めめます  
①傾聴のスキル  
②質問のスキル  
③共感のスキル  
④ほめるスキル  
⑤しかるスキル  
⑥総合演習  
・行動計画  
研修を通じて学んだこと、これから実行することを宣言します

※当日のカリキュラム内容は若干の変更をさせて頂く可能性もございます。ご了承くださいますようお願い致します。

## 担当講師

## 中辻 淳講師

SMBC ラーニングサポート(株) 部長

## 【プロフィール】

1988年 関西学院大学経済学部卒、同年 住友銀行（現三井住友銀行）入行、福岡支店の支店長等を経て、現在は三井住友銀行の研修子会社であるSMBCラーニングサポートのインストラクターとして活動中。

## 受講料

・資料代、昼食代、消費税（10%）全て込みです。

投資先※	66,000円
一般	88,000円

※投資先とは、研修申込日現在で東京中小企業投資育成(株)が出資している企業のことを言います。

## 【申込方法】

2024年度より研修申込方法がオンラインに統一されます

下記サイトにログインをして研修にお申込み下さい。

<https://sbic.manaable.com/login>

投資育成の研修ページから研修申込サイトへ移動することも可能です。

<https://www.sbic.co.jp/training/>

2021年度以降に投資育成の研修にご参加いただいた企業の担当者宛には、ログインIDとパスワードをお送りしております。

それ以外の方は、「新規登録」からIDを発行いただけますと研修にお申込みいただけます。

ログイン



東京中小企業投資育成 研修

ログインID (メールアドレス)

パスワード

利用規約に同意したものとみなします

[パスワードを忘れた方](#)

アカウントをお持ちでない方は  
[新規登録](#)



<研修ページ用 二次元バーコード>

【お問い合わせ】 ビジネスサポート部 担当：山下 TEL：03-3499-0755 kenshu@sbic.co.jp

ご記入いただきました個人情報は、参加者名簿として、また研修の企画・運営・実施のため使用する他、関連するアフターサービス、必要な情報の提供及び投資育成制度に関する各種ご案内のために使用します。