

# 管理職養成研修



自己分析と課題演習を通じて管理職に相応しいスキルが身につきます

対象 管理職候補者

日程 第1組 2023年 6月 7日(水)～6月 8日(木) 成果フォローアップ 7月 6日(木)  
第2組 2023年10月26日(木)～10月27日(金) 成果フォローアップ11月27日(月)

募集 各組25名程度  
(新型コロナウイルス感染状況により中止させていただく場合があります。  
中止の場合は、原則として開催日の2週間前迄にご連絡いたします)

講師 中辻 淳講師  
SMBC ラーニングサポート株式会社 部長

会場 投資育成ビル  
東京都渋谷区渋谷3-29-22  
駐車場のご用意がございませんので、公共交通機関をご利用ください。

## 研修のねらい

管理職として要求される判断力・対応力を、未決裁案件の処理を通じて自己の行動の特徴を把握し、リーダーに必要な総合判断力を習得します。

## 研修の特徴

- ・「交流分析」によって、自己理解と他者理解を深めた上で、リーダーに求められる行動計画を策定実習します。
- ・コミュニケーションスキルを修得し、部下指導力を強化します。

## 研修カリキュラム

【1日目 10時～18時】	【2日目 9時～17時】	【3日目成果フォローアップ 10時～17時】
<ul style="list-style-type: none"><li>・リーダーに求められる能力</li></ul> 組織人に求められる3つの能力を理解し、リーダーに求められる行動を考えます	<ul style="list-style-type: none"><li>・現状の共有</li></ul> 経験を振り返って、組織運営の好事例と課題を共有し、組織運営に役立てます	<ul style="list-style-type: none"><li>・行動計画の振り返り</li></ul> 行動計画の実行状況を共有し、モチベーションアップに繋がめます
<ul style="list-style-type: none"><li>・インバースケット演習</li></ul> 未決裁案件の処理を通じてリーダーに求められる総合判断力を考えます	<ul style="list-style-type: none"><li>・マネジメントとリーダーシップ</li></ul> 管理職の役割をマネジメントとリーダーシップの枠組みで考えます	<ul style="list-style-type: none"><li>・やる気を高める</li></ul> 業務推進会議の事例を紹介します
<ul style="list-style-type: none"><li>・インバースケット演習の振り返り</li></ul> グループ討議、発表を通じて、リーダーの行動を考えます	<ul style="list-style-type: none"><li>・自己理解</li></ul> 交流分析(TA)により、自己理解と他者理解を深めます。その上でリーダーに求められる行動を考えます	<ul style="list-style-type: none"><li>・部下指導力の強化</li></ul> DVDの映像視聴および個人ワークとグループワークを通じて部下指導力を高めます
<ul style="list-style-type: none"><li>①案件の検討</li><li>②SWOT分析</li><li>③組織運営</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>①交流分析</li><li>②エゴグラム</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>①傾聴のスキル</li><li>②質問のスキル</li><li>③共感のスキル</li><li>④ほめるスキル</li><li>⑤しかるスキル</li><li>⑥総合演習</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>・思考特性の開発</li></ul> 演習と現実の業務から自己の行動特性を自己診断し、開発課題を考えます	<ul style="list-style-type: none"><li>・目指す組織と私たちの行動ビジョンと行動を明確にする</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>・行動計画</li></ul>
	研修を通じて学んだこと、これから実行することを宣言します	研修を通じて学んだこと、これから実行することを宣言します

※当日のカリキュラム内容は若干の変更をさせて頂く可能性もございます。ご了承くださいますようお願い致します。

## 担当講師

## 中辻 淳講師

SMBC ラーニングサポート(株) 部長

## 【プロフィール】

1988年 関西学院大学経済学部卒、同年 住友銀行（現三井住友銀行）入行、福岡支店の支店長等を経て、現在は三井住友銀行の研修子会社であるSMBCラーニングサポートのインストラクターとして活動中。

## 受講料

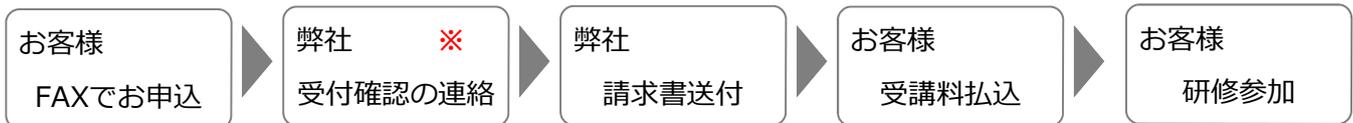
・資料代、昼食代、消費税（10%）全て込みです。

投資先※	66,000円
一般	88,000円

※投資先とは、研修申込日現在で東京中小企業投資育成(株)が出資している企業のことを言います。

## お申し込みから研修当日までの流れ

本紙に必要事項をご記入いただき、FAXまたは弊社ホームページより申してください。（FAX03-3499-0819）



※お申込から2営業日以内に、弊社よりお申し込み受付確認の連絡がない場合には、お手数ではございますが、ご確認の連絡を頂きますようお願い申し上げます。

## 申込書

FAX : 03-3499-0819

貴社名：						TEL:
(どちらかを○で囲んでお示してください)	投資先 ・ 一般					FAX:
住所：〒	-					
	ご芳名（よみがな）	部署／役職			メールアドレス	
申込 責任者						
	ご芳名（よみがな）	性別	年齢	部署／役職	組	メールアドレス
参加者	-----					
参加者	-----					
参加者	-----					
参加者	-----					

【お問い合わせ】 ビジネスサポート部 担当：山下 TEL : 03-3499-0755 kenshu@sbic.co.jp

ご記入いただきました個人情報は、参加者名簿として、また研修の企画・運営・実施のため使用する他、関連するアフターサービス、必要な情報の提供及び投資育成制度に関する各種ご案内のために使用します。