

成熟市場の消耗戦から脱却する中堅中小企業の生き残り術！

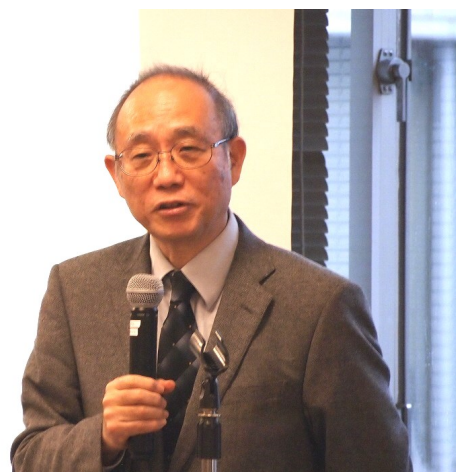
# 「競争しない競争戦略」

日本企業はコロナ収束が長引く中、国の内外からコストアップを余儀なくされています。今こそ、経営体質の強化に取り組み、成熟市場における同質的な価格競争から抜け出しましょう。

早稲田大学ビジネススクールの山田教授は、著書『競争しない競争戦略』において、ユニークな中堅中小企業の事例を多数紹介し、「戦わずして勝つ」という古くて新しい戦略を提言しています。本セミナーでは、皆様の経営に役立つ事例を沢山お話いただきます。奮ってご視聴ください。

## 【講演内容】

- 1、競争しないこと
  - (1) 競争過多の日本
  - (2) 競争のメリット、デメリット
  - (3) 競争の理論からの教え
  - (4) 競争しない戦略の3類型
- 2、ニッチ戦略
  - (1) ニッチとは
  - (2) ニッチ戦略を考える2つの軸
  - (3) 7つのニッチ戦略
- 3、不協和戦略
  - (1) 不協和戦略とは
  - (2) 強みを弱みにする4つの戦略
- 4、協調戦略
  - (1) 協調戦略とは
  - (2) 相手企業の機能を代替
  - (3) 相手企業に新機能を追加



## 【講師】山田 英夫 氏

早稲田大学大学院 経営管理研究科 教授

1955年東京都生まれ。早稲田大学大学院経営管理研究科(ビジネススクール)教授。専門は競争戦略論、ビジネスモデル。博士(学術、早稲田大学)。

慶應義塾大学大学院経営管理研究科修了(MBA)後、三菱総合研究所にてコンサルティングに従事。1989年早稲田大学に転じ、現職。アステラス製薬、NEC、ふくおかフィナンシャルグループ、サントリーホールディングスの社外監査役・社外取締役を歴任。

主な著書は『競争しない競争戦略 改訂版』(2021)日本経済新聞出版社、『逆転の競争戦略:第5版』(2020)生産性出版、『ビジネス・フレームワークの落とし穴』(2019)光文社。ほか多数。

日時

2022年12月7日(水)  
15:30-17:00

会場

ZoomによるWEBライブ配信  
※会場での聴講はできません

参加費

無料(定員100名)

## お申込み方法

弊社ホームページよりお申込みをお願いしております。

下記URLにアクセスいただき、セミナー一覧より本セミナーを選択し、申し込みのお手続きをお願いいたします。

セミナー情報

<https://www.sbic.co.jp/seminar/>

東京中小企業投資育成 セミナー情報

検索



(QRコードは(株)デンソーウェブの登録商標です。)

## 視聴方法

### ZoomによるWEBライブ配信（入室開始は15:20を予定）

- ※ ご視聴に必要なURL等は、開催日までにお申し込み時にご記入頂きましたメールアドレスにお送り致します。
- ※ 受講に必要なPC等は各自でご用意をお願いします。
- ※ 受講用のPC・インターネット環境等が視聴環境を満たしているかをご確認ください。視聴環境によって、本セミナーの動画を正常に視聴できない場合がありますが、当該事象について、主催者は一切の責任を負いませんので、予めご了承ください。
- ※ 本セミナーの録画・録音・撮影、スクリーンショットやダウンロードは固くお断りいたします。

## オンデマンド配信について

投資先限定  
SBIC® 投資育成セミナー Online

本セミナーは、セミナー終了後にオンデマンド配信を予定しています。オンデマンド配信は投資先企業のみご視聴いただけます。詳細は、弊社ホームページのセミナー情報（<https://www.sbic.co.jp/seminar/>）をご覧ください。

## お申込み締め切り

**12月5日（月）まで**

## 問い合わせ

東京中小企業投資育成(株) ビジネスサポート部 須永(TEL 03-3499-0755)

### 【個人情報の取り扱いについて】

ご記入いただきました個人情報は、参加者名簿として、またセミナーの企画・運営・実施のため使用する他、関連するアフターサービス、必要な情報の提供及び投資育成制度に関する各種ご案内のために使用します。