管理職研修
上級コース

上級管理者にとって更に重要度が増す二大能力（「ヒューマン・スキル」「コンセプチュアル・スキル」）を鍛え、構造的環境変化の時代を生き抜く、変革のためのリーダーシップを身に着ける！

対象　部長クラスの上級管理職

日程
第１組
~~2020年5月13日（水）～5月15日（金）~~
第２組
2020年9月2日（水）～9月4日（金）
第３組
2020年12月2日（水）～12月4日（金）

募集　各組25名程度（新型コロナウイルス感染状況により中止させていただく場合があります。中止の場合は、原則として開催日の2週間前迄にご連絡いたします）

講師　太田　昌宏講師
（日本生産性本部　主任経営コンサルタント）

会場　投資育成ビル7階研修室
東京都渋谷区渋谷3-29-22
（駐車場のご用意がございませんので、公共交通機関をご利用ください。）

研修のねらい
1.ダブルループ学習で思考の枠を広げます。
2.様々なコミュニケーションスキルを学びます。
3.ケーススタディでコンセプチュアル・スキルを鍛えます。

研修の特徴
1．講師の豊富な経験談や事例と受講生同士の自由闊達な議論を通じて、新しい知識・情報を取り入れつつ、「思考の枠組みの拡大」ができます。
2．事前課題と行動計画の策定、宣言を盛り込んだ、「能動的学習で自分事化」できます。
3．研修中と懇親会を通じた濃厚な交流で、「研修後も生きるネットワーク」が構築できます。

１日目 10時～18時30分

•1．構造的環境変化の時代の企業の存続と発展の条件

経営環境の構造的変化を洞察し、新しい時代における経営成功の要因を見極め、自社・自部門に与える影響を整理し、対応策について考えるきっかけとしていただきます。

•2．構造的環境変化の時代に上級管理者に求められるもの

上級管理職の役割も以前とは変容していることを認識し、トップマネジメントの視点で、より長期的、俯瞰的な姿勢が求められていることを理解していただきます。

~~～　研修終了後、懇親会を開催　20時まで～~~
※新型コロナウイルス感染拡大の影響により懇親会は中止とさせていただきます。

２日目 9時～18時30分

•3．部下育成と組織力強化

•～ヒューマン・スキルの強化～

様々なコミュニケーションスキルを学び、部下育成とモチベーションを高め、組織力を強化するためのポイントを理解していただきます。

•4．戦略構想の策定と変革のためのリーダーシップ

コンセプチュアル・スキルの強化

「変革リーダー」として、「選択」

·と「集中」というふたつの観点か

·ら捉え、慎重かつ大胆に組織の革新を推し進める方法をケーススタディでの議論を通じて、考えていただきます。

~~～　研修終了後、懇親会を開催　20時まで～~~
※新型コロナウイルス感染拡大の影響により懇親会は中止とさせていただきます。

３日目 9時～17時

5．まとめと行動計画の策定

理解していただいた内容を整理し、明日からの具体的な行動計画を立案、宣言していただきます。

事前課題図書：「戦略プロフェッショナル」三枝 匡著（日経ビジネス人文庫）
※参加者に事前に郵送させていただきます。

※当日のカリキュラム内容は若干の変更をさせて頂く可能性もございます。ご了承くださいますようお願い致します。

■担当講師

日本生産性本部
主任経営コンサルタント

おおた　まさひろ
太田　昌宏講師

【プロフィール】
神戸大学大学院　農学部農学研究科修了。テキサス大学経営大学院　経営学修士（MBA）。江崎グリコ株式会社にて菓子の商品開発に従事。日本生産性本部経営コンサルタント養成講座を修了、現在、本部経営コンサルタントとして、食品メーカーの商品開発コンサルティングを中心に活動。

■受講料
・資料代、昼食代、消費税（10%）全て込みです。
・宿泊の手配を弊社に依頼する場合は、通いの受講料に2泊分の宿泊費（1泊13,000円。※ホテルでの朝食・税・サービス料含）が加算されます。※2020年4月よりホテル料金が一泊11,600円から13,000円に変更されております。
・宿泊は原則禁煙室となります。喫煙室を希望される方、および、研修前泊予約(研修の宿泊と同料金）を希望される場合は備考欄にお書き添え下さい。なお、ご清算は各自でお願いします。

投資先	通い（宿泊の手配を弊社に依頼しない）の場合：65,150円 宿泊の手配を弊社に依頼する場合：91,150円
一般	通い（宿泊の手配を弊社に依頼しない）の場合：86,600円 宿泊の手配を弊社に依頼する場合：112,600円

懇親会中止に伴い、受講料を減額しております。

※投資先とは、研修申込日現在で東京中小企業投資育成㈱が出資している企業のことを言います。

■お申込みから研修当日までの流れ

本紙に必要事項をご記入いただき、FAX にて弊社までお送りください。ＦＡＸ03-3499-0819

＜お客様＞お申込（FAX） → ＜投資育成＞受付確認※（FAX） → ＜投資育成＞請求書送付（封書） → ＜お客様＞受講料払込 → ＜お客様＞研修参加

※お申込から2営業日以内に当方より受付確認の連絡がない場合には、
お手数では御座いますが、ご確認の連絡を頂きますようお願い申し上げます。

貴社名： （ 投資先／一般 の別を ○で囲んでお示し下さい）	TEL： FAX：
住所：〒　　－	

	ご芳名（よみがな）	部署/お役職	Mail
申込責任者			

	よみがな ご芳名	性別	年齢	参加者部署/お役職	組	宿泊※	備考
参加者						有 / 無	
参加者						有 / 無	
参加者						有 / 無	

【お問い合わせ】 ビジネスサポート部　担当：山下　TEL：03-3499-0755　kenshu@sbic.co.jp

※宿泊につきまして、喫煙部屋・禁煙部屋のご希望に沿う様に努力いたしますが、必ずしもご希望に沿えない場合もありますことをご了承ください。宿泊は、研修会場から近い、ホテルメッツ渋谷（http://www.hotelmets.jp/shibuya/）を予定しています。
※ご記入いただきました個人情報は、参加者名簿として、また研修の企画・運営・実施のため使用する他、関連するアフターサービス、必要な情報の提供及び投資育成制度に関する各種ご案内のために使用します。