

# 強い後継経営者・経営幹部の育て方&育ち方 ～世代交代をする知恵が満載～

後継者問題が解決しない／優秀な幹部が育たない  
事業の将来性に不安を感じる／組織の運営に限界を感じる  
財務と人事に強くなりたい／後継経営者としてやれるか自信がない



上記項目に一つでもご関心がありましたら是非ご参加下さい。

記

【日 時】 2019年7月24日(水) 13:30～16:30 (受付開始13:00)

【セミナー内容】

## 1. 経営環境への対応力を鍛える

- ・経営における「不易流行」とは
- ・万能の経営ノウハウ「陰陽の法則」をマスターする

## 2. 経営者としての適性を判定する

- ・後継経営者の人選
- ・トップを支える経営幹部の人選

## 3. 経営者としての学習と訓練方法

- ・後継経営者はたいてい「後継者病」にかかっている
- ・成功ではなく、成長の楽しみを知る

## 4. 幹部社員との関係作り

- ・新幹線型の組織運営をめざす
- ・「徒手空拳」の姿勢で古参社員と接する

## 5. 判断力・決断力をいかに高めるか

- ・判断のツボ・決断の鍵とは
- ・人材採用は後継経営者の最も重要な仕事

## 6. 資金繰りと財務に強くなる

- ・資金繰り計画でお金の流れを知る
- ・利益コントロールの技を磨く

## 7. 権限委譲とハトタッチ

- ・現社長との良好な関係作り～半分従い半分逆らう～
- ・代表権はどうするか？ワンポイントリーフは？

## 8. 経営者としての「志」と「使命感」を見直す

- ・「足るを知る」ことの真の意味は？
- ・「ふぐなきわるもん」を口にしない

【講師】 田須美 弘 (たすみ ひろし) 氏 株式会社新経営サービス 代表取締役

<プロフィール>

1954年生まれ。京都府出身。中堅中小企業の経営戦略、組織運営、人材育成をテーマに900社を超える指導実績がある。また、講師を務める「経営者大学」では全国の企業の経営者、幹部、後継経営者に対して実践的な経営指導、企業リーダーの養成を続けている。

【著書】『経営者大学-中堅・中小企業のリーダーに捧ぐ-』、『中堅中小企業社長の 経営力強化マニュアル』、『利益を最大にする智慧の体系 赤字会社に絶対しない三次元経営』、『もっとうまくなる！ 経営スピーチカが高まる本』、『陰陽の経営』

【会 場】投資育成ビル8階ホール（渋谷区渋谷3-29-22）  
・JR渋谷駅の埼京線ホームから新南口改札を出て、右へ2軒目のビル  
・地図 <http://www.sbic.co.jp/main/company/access.html>

【受講料】 無料

【問合せ】 東京中小企業投資育成(株) ビジネスサポート部 山下  
TEL 03-3499-0755 / FAX 03-3499-0819

【申込み〆切り】 **7月23日(火)** までに、ホームページ  
[http://www.sbic.co.jp/main/fronts/seminar\\_list](http://www.sbic.co.jp/main/fronts/seminar_list) からお申込みいただくか、以下の  
受講申込書にある必要項目をEメール: [gyoshi-seminar@sbic.co.jp](mailto:gyoshi-seminar@sbic.co.jp) へお送  
りください。なお、本受講申込書のFAXによるお申込みもできます。

【受講票】 本セミナーは、**受講票等はございません**。当日1階にて受付願います。  
なお、受付開始時刻は、セミナー開始時刻の30分前からです。

以上

## 受 講 申 込 書

東京中小企業投資育成(株) ビジネスサポート部 山下 行  
F A X : 0 3 - 3 4 9 9 - 0 8 1 9 Eメール: [gyoshi-seminar@sbic.co.jp](mailto:gyoshi-seminar@sbic.co.jp)

**7月24日(水) 開催**

**「強い後継経営者・経営幹部の育て方&育ち方」**

◆ 貴 社 名

---

◆ 貴社業種

---

◆ お役職／部署／お名前 （複数参加可）

---

---

◆ TEL／FAX

---

◆ E-mail

---

◆ 弊社からの投資について(どちらかに○をお書き込み下さい。)

既投資先企業( )

未投資先企業( )

情報の取り扱いについて

ご記入いただきました個人情報は、参加者名簿として、またセミナーの企画・運営・実施のため使用する他、関連するアフターサービス、必要な情報の提供及び投資育成制度に関する各種ご案内のために使用します。