

管理職研修 上級コース

上級管理職のマネジメント力、
特に「説得力」「意思決定力」
「戦略課題形成力」の強化に主眼
を置いた内容です

対象

部長クラスの上級管理職

日程

第1組
2017年5月23日(火)～5月25日(木)
第2組
2017年9月6日(水)～9月8日(金)
第3組
2017年12月6日(水)～12月8日(金)

募集

各組25名程度(受講者が10名未満の場合中止させていただく場合があります。中止の場合は、開催日の1ヵ月前に申込者にご連絡いたします)

講師

経営コンサルタント 平山 豊講師(アルファ・ラーニング代表、工学修士、経営学修士)

会場

投資育成ビル7階研修室
東京都渋谷区3-29-22
(駐車場のご用意がございませんので、公共交通機関をご利用ください。)

研修の
ねらい

上級管理職に不可欠な「説得力」「意思決定力」「戦略課題形成力」の強化に主眼をおき、マネジメント力の一層の強化を目指します。

自身のマネジメントの強みと弱みに気づき、上級管理職に必須の「説得力」「意思決定力」「戦略課題形成力」の強化に焦点を絞った研修です。

研修の
特徴

事例研究、グループ研究などを通して、即実践できる応用能力が習得できるように展開します。職場管理の諸問題を取り上げ、参加者相互の体験交換にポイントをおいて、実践的にすすめます。

1日目 10時～18時30分

マネジメントの現状を振り返る(解説・討議)

3件の事例研究(ケーススタディー)による討議を通じて、自己のマネジメントの現状を振り返り、マネジメントのポイントを復習します。討議後の解説・自己診断などによって、気づきを深めます。

【ケーススタディーのテーマ】

- ① 職場でのコミュニケーションのあり方
- ② 職場での信頼関係の築き方
- ③ 計画的部下育成の進め方
- ④ 職場でのリーダーシップのあり方
- ⑤ 部下のやる気の高め方

～ 研修終了後、懇親会を開催
20時まで～

2日目 9時～18時30分

「説得力」を高める

「説得トレーニング実習」
人を説得するには「説明力」「論理的思考力」「共感力」「信頼関係」が必要です。実践的な実習を通じて、説得力を高めるために必要な姿勢、スキルを習得します。

「意思決定力」を高める
(講義と演習)

解説と複数の演習を通じて、意思決定する際の考え方、方法論を習得します。

意思決定のプロセス(①認知:解決すべき問題、②判断:解決策の立案、③行動:問題の解決)

～ 研修終了後、夕食会を開催
20時まで～

3日目 9時～17時

「課題形成力」を高める
(講義と事例研究討議)

「SWOT」の考え方を使って、事例研究とグループ討議によって上級管理職に不可欠な戦略目標作成手法を学びます。

行動計画を立てる
今回の研修を振り返って、自身を成長させるための行動計画を立てます。

■担当講師

経営コンサルタント
 (アルファ・ラーニング 代表、
 工学修士、経営学修士)
 ひらやま ゆたか

平山 豊 講師

【プロフィール】

大阪府立大学大学院工学部修士課程修了、法政大学大学院経営学部修士課程修了。コスモ石油(旧丸善石油)、コスモ総合研究所を経て、2000年に有限会社アルファラーニングを設立。研修分野は、人事階層別研修(新入社員～上級管理社員)、人事考課者研修、問題発見・問題解決研修、コーチング研修等。

■受講料

- ・資料代・食事代(昼食、懇親会、夕食会)、消費税(8%)全て込みです
- ・宿泊の手配を弊社に依頼する場合は、通いの受講料に2泊分の宿泊費(1泊11,600円ホテルでの朝食・税・サービス料含)が加算されます。
- ・宿泊は原則禁煙室となります。喫煙室を希望される方、および、研修前泊予約(研修の宿泊と同料金)を希望される場合は備考欄にお書き添え下さい。なお、ご清算は各自でお願いします。

投資先	通い(宿泊の手配を弊社に依頼しない)の場合: 71,820円 宿泊の手配を弊社に依頼する場合: 95,020円
一般	通い(宿泊の手配を弊社に依頼しない)の場合: 92,880円 宿泊の手配を弊社に依頼する場合: 116,080円

※投資先とは、研修申込日現在で東京中小企業投資育成株が出資している企業のことを言います。

■お申込みから研修当日までの流れ

本紙に必要事項をご記入いただき、FAXにて弊社までお送りください。FAX03-3499-0819



※お申込から2営業日以内に当方より受付確認の連絡がない場合には、お手数では御座いますが、ご確認の連絡を頂きますようお願い申し上げます。

貴社名: (投資先/一般の別を○で囲んでお示し下さい)					TEL: FAX:		
住所: 〒 ー							
	ご芳名(よみがな)		部署/お役職			Mail	
申込 責任者							
	よみがな ----- ご芳名	性別	年齢	参加者部署/お役職	組	宿泊※	備考
参加者	-----					有 / 無	
参加者	-----					有 / 無	
参加者	-----					有 / 無	

【お問い合わせ】 ビジネスサポート部 担当: 山下 TEL: 03-3499-0755 kenshu@sbic.co.jp

※宿泊につきまして、喫煙部屋・禁煙部屋のご希望に沿う様に努力いたしますが、必ずしもご希望に沿えない場合もありますことをご了承ください。宿泊は、研修会場から近い、ホテルメッツ渋谷 (<http://www.hotelmets.jp/shibuya/>) を予定しています。

※申込書にご記入いただきました個人情報は研修参加者名簿として研修の運営で使用するほか、関連するアフターサービス、セミナー案内に関する情報のお知らせのため使用致しますが、他の目的では一切使用致しません。